



## SUOMEN KASVUKÄYTÄVÄ -VERKOSTO, ohjausryhmän kokous

Aika: ke 23.10.2019 klo 10.30 -12.30, lounas 12.30-13.30

Paikka: Pirkanmaan liitto, Kokouskeskus Pellava, Tampere

ORGANISAATIO	OHJAUSRYHMÄ	PAIKALLA	EI PAIKALLA
Akaa	Jyri Sarkkinen	x	
Espoo	Pasi Laitala, puheenjohtaja	x	
Hattula	Katariina Koivisto	x	
Hausjärvi	Pekka Määttänen		x
Helsinki	Richard Manninen		x
Hämeenkyrö	Antero Alenius	x	
Hämeenlinna	Juha Isosuo	x	
Hämeenlinna	Markku Rimpelä, varapuheenjohtaja		x
Janakkala	Tanja Matikainen		x
Kangasala	Susanna Virjo		x
Nokia	Tiina Laakkonen		x
	Mikko Nieminen		x
Riihimäki	Mika Herpiö	x	
Seinäjoki	Erkki Välimäki		x
Tampere	Timo Antikainen		x
Valkeakoski	Sara Tuomola		x
Ylöjärvi	Riku Sirén	x	
Uudenmaan liitto	Petri Suominen	x	
Hämeen liitto	Heikki Pusa	x	



Pirkanmaan liitto	Karoliina Pöntys-Laakkonen	x	
Hämeen kauppakamari	Mirja Ojantausta	x	
Riihimäki-Hyvinkään kauppakamari	Marja Heinimäki	x	
Tampereen kauppakamari	Antti Eskelinen	x	
Tampereen kauppakamari	Peer Haataja		x
Työ- ja elinkeinoministeriö	Hanna-Maria Urjankangas		x
Liikenne- ja viestintäministeriö	Timo Kievari		x
Ympäristöministeriö	Timo Turunen		x
Opetus- ja kulttuuriministeriö	Kirsi Kaunisharju		x
Suomen kasvukäytävä -verkosto,	Outi Myllymaa	x	
Suomen kasvukäytävä -verkosto,	Anne Horila	x	

Kokouksen alussa Hämeenkyrön kunnanjohtaja Antero Alenius kertoi Hämeenkyrön näkökulmasta VT3:n pitkäjänteisestä kehittämisestä sekä tulevaisuuden suunnitelmista. Älyliikenne, tieto- ja viestintäteknologia, vaihtoehtoiset polttoaineet ja ympäristönäkökulma sekä logistiikan ja joukkoliikenteen kehittäminen ovat Hämeenkyrölle tärkeitä. He ovat halukkaita toimimaan tulevaisuudessa kehitys- ja pilotointialustana yhdessä muiden kasvukäytävän toimijoiden kanssa. Suomen kasvukäytävä -verkoston yhteistyö on ollut eduksi Hämeenkyrölle ja yhteistyötä halutaan jatkaa.

## MUISTIO

### 1. Kokouksen avaus ja läsnäolijoiden toteaminen

Suomen kasvukäytävän ohjausryhmän puheenjohtaja Pasi Laitala avasi kokouksen.



## 2. Suomen kasvukäytävä -verkoston tilannekatsaus

Suomen kasvukäytävän johtaja Anne Horila esitteli tilannekatsauksen.

### 2.1. Nykyinen sopimuskausi päättyy 31.12.2019. Se tarkoittaa sitä, että

- toimiston työntekijöiden työsopimukset päättyvät 31.12.2019 (lomat pidetään sitä ennen)
- Suomen kasvukäytävän toimiston vuokrasopimus on ilmoitettu päättyväksi 31.12.2019
- Kaikki toiminta-aikana syntynyt materiaali arkistoidaan Hämeenlinnan kaupungille
- Hämeenlinnan kaupunki tekee Suomen kasvukäytävän tilinpäätöksen 31.12.2019 (mahdollisesti käyttämättömät varat pitäisi palauttaa osapuolille)
- ohjausryhmän ja neuvottelukunnan virallinen mandaatti päättyy 31.12.2019

### 2.2. Suomen kasvukäytävätyön jatkamista pidetään tärkeänä.

- MDIn tekemän arvioinnin mukaan kaikki haastateltavat olivat pitäneet Suomen kasvukäytävätyön jatkamista tärkeänä.
- Isäntäkaupunki / isäntäorganisaatiota koskeva asia jäi avoimeksi neuvottelukunnan kokouksessa. Tosin ohjausryhmän puheenjohtajan neuvottelukunnalle tekemän ja neuvottelukunnan hyväksymän päätösesityksen mukaan todettiin, että uutta sopimuskautta valmistellaan oletuksella että Hämeenlinnan kaupunki jatkaa isäntäkaupunkina. Neuvottelukunnan kokouksessa myös Tampereen kaupunki nostettiin esille yhtenä vaihtoehtona isäntäkaupungiksi. Toisaalta Hämeenlinna on arvioinnin mukaan haluttu isäntäkaupunki ja heillä on kokemusta isäntäkaupunkina toimimisesta.
- Uuden sopimuksen valmistelu on kesken / toiminnan uusi organisointi edellyttää uutta sopimusta.
- Neuvottelukunnan kokouksessa 4.10.2019 sovittiin, että hankitaan fasilitointi uuden sopimuskauden ja yhteisen tahtotilan kirkastamiseksi.
- Alustava tarjous fasilitoinnista on saatu MDiltä. Ehdotuksessa työ jatkuu ainakin tammikuun ajan.

### 2.3. Siltaus uuteen sopimuskauteen

- Vuoden alussa tulee se tilanne, ettei kasvukäytävätyötä hoida kukaan.
- Ohjausryhmän on hyvä sopia, miten edetään uudessa tilanteessa.
- Fasilitoinnin yhteydessä on tarpeen laatia esitys myös toiminnan uudesta organisoinnista.



Hämeenlinnan kaupungin apulaiskaupunginjohtaja Juha Isosuo kertoi, että Hämeenlinna hoitaa isäntäkaupungin roolin vuoden loppuun saakka tyylikkäästi. Ilman uutta yhteistyösopimusta ja päätöstä isäntäkaupungista sekä ilman kasvukäytävän henkilöstöä Hämeenlinna ei voi edistää kasvukäytävyyttä aktiivisesti. Hämeenlinna on valmis jatkamaan isäntäkaupunkina, mutta ei ole mustasukkainen jos joku muu haluaa olla isäntäkaupunki. Hämeenlinnan on sitoutunut jatkamaan kaikissa tapauksissa kasvukäytäväverkoston jäsenenä. Sopimuskaudenkatkos ja työtehtävien laitto avoimeen hakuun aiheuttaa muutaman kuukauden suvantovaiheen kasvukäytävyytyöhön oli isäntäkaupunki kuka tahansa. Olisi tärkeä saada sopimus jatkosta mahdollisimman pian.

Kokonaisuutena todettiin, että kuluvalla sopimuskaudella on saatu hyviä tuloksia. Kiitos kuuluu kaikille - työtä on tehty yhdessä. Työtä on tärkeä jatkaa mahdollisimman saumattomasti.

Uusimpana onnistumisena ja hienona yhteistyönä nostettiin esille se, että Suomen kasvukäytävän AIKO-rahoituksella rahoitettu, Espoossa, Hämeenlinnassa ja Vantaalla ppp-yhteistyönä kehitetty ja pilotoitu Gacha-automaattibussi (aIGO-hanke), voitti juuri Dubaissa ensimmäisen palkinnon World Self-Driving Transport Challenge kilpailussa start-up kategoriassa. Sensible4 sai miljoonan dollarin palkinnon. Bussia testataan edelleen tänä vuonna Espoossa, Hämeenlinnassa (parhaillaan), Vantaalla ja Helsingissä. Sensible4 on kiitellyt hyvää yhteistyötä Suomen kasvukäytävän ja kaupunkien kanssa: ilman AIKO-rahoitusta ei kuulemma oltaisi tässä. Kehittämistyö on ollut loistavaa yksityisen ja julkisen sektorin yhteistyötä, kaupungit kehitys- ja palvelualueena, yhteiskehittämistä, uusia innovaatioita sekä 5G-testausta. Kahden henkilön yrityksestä on tullut nopeasti noin 30 henkilön kansainvälinen yritys. Yhteistyö japanilaisen Mujin kanssa on lisäksi hieno juttu.

Päätös: Suomen kasvukäytävän vuosibudjetti on 220 000 e. Nykyisessä yhteistyösopimuksessa lukee, että sopimuskauden päättyessä mahdollisesti jäänyt raha palautetaan kullekin sopimusosapuolelle. Rahaa ei juuri ole jäämässä. Sovittiin kuitenkin, että mahdollisesti jäävää pientä summaa ei palauteta sopimuskauden lopussa sopiaosapuolille.



### 3. Suomen kasvukäytävä verkoston uusiutumistyö uudelle sopimuskaudelle

**Ohjausryhmän puheenjohtaja Pasi Laitala esitteli neuvottelukunnan kokoukseen 4.10.2019 kirjoittamansa päätösesityksen: Suomen kasvukäytävä verkoston uusiutumistyön uudelle sopimuskaudelle** (kokousmuistion liitteenä). Päätösesitys hyväksyttiin neuvottelukunnan kokouksessa ja ohjausryhmä valtuutettiin valmistelemaan:

1. uuden sopimuskauden keskeiset yhteiset kehittämis- ja painopistealueet
2. tekemään perustellun esityksen uuden sopimuskauden kestosta siten, että sopimuskausi on nykyistä pidempi sekä
3. valmistelemaan uudelle sopimuskaudelle Suomen kasvukäytävä verkoston yhteistyösopimuksen.

Päätösesityksessä esitettiin lisäksi, että uuden sopimuskauden valmisteluun hankitaan ulkopuolinen fasilitointi. Uuden sopimuskauden valmistelu pohjautuu siihen, että Hämeenlinnan kaupunki on isäntäkaupunki. Nykyisen henkilöstön määräaikaiset työsuhteet päättyvät vuoden lopussa. Uudelle sopimuskaudelle rekrytoidaan henkilöstö avoimella haulla. Tammi-helmikuussa pidetään sopimuksen allekirjoitustilaisuus.

Anne Horila korosti, että laajassa yhteistyössä valmistellun hallitusohjelmaesityksen (6/2018) teemat on hyvä huomioida tulevan sopimuskauden/strategian suunnittelussa. Lisäksi Suomen kasvukäytävä -verkoston Tulevaisuuspäivässä 6.6.2019 saadut työpajan tulokset on hyvä hyödyntää tulevassa uudistamistyössä.

**Jaakko Huttunen esitteli MDIn tarjouksen uuden sopimuskauden valmistelun fasilitoinnista** (kokouksessa pidetty esitys on liitteenä). Kokousmateriaalissa oli alustava tarjous. MDI valmistelee ohjausryhmän keskustelun pohjalta uuden tarjouksen 25.10.2019 mennessä.



### **Päätös:**

Kokouksessa päätettiin, että tehdään suorahankinta uuden sopimuskauden laadintaan MDiltä. Hinta on korkeintaan 20 000 e toteutuneiden toimenpiteiden mukaan. Järjestetään kaksi työpajaa (20.11.2019 ja 21.1.2020) sekä varaudutaan myös muuhun uuden sopimuskauden valmistelutyöhön. Hankintapäätöksen tekee Hämeenlinnan kaupungin Juha Isosuo. Tarjous on hyvä lähettää Juha Isosuolle, Pasi Laitalalle, Outi Myllymaalle ja Anne Horilalle.

Sovittiin, että vuoden vaihteen jälkeen ja nykyisen sopimuskauden päättyttyä kukin jäsenorganisaatio tekee kasvukäytäväyhteistyötä, vaikka sopimusta ei vielä olekaan. Ylimenokaudella nykyinen isäntäkunta Hämeenlinna, nykyisen ohryn ja neuvottelukunnan pj:t ovat vastuussa toiminnan jatkuvuudesta. Neuvottelukunnasta ja ohjusryhmästä käytetään vuoden vaihteen jälkeen nimitystä kasvukäytäväverkoston omistajat, kunnes uusi organisoituminen on tehty.

### **Työpajojen organisointi:**

- Ensimmäinen työpaja pidetään Hämeenlinnassa 20.11.2019 klo 9-13 (sis. lounaan). Tavoitteena rakentaa yhteinen tahtotila yhteistyösopimuksen sisällöstä. Työpajaan kutsutaan SKK:n omistajat (ohry) sekä Vantaan kaupungin ja Hyvinkään kaupungin edustajat. Kutsut lähettää ja tilat/ tarjoilut hoitaa Suomen kasvukäytävä/ Anne Horila.
- Toinen työpaja pidetään 21.1.2019 klo 12-16 Helsingissä (sis. lounaan), MDI:n tiloissa Autotalolla. Työpajassa sitoutetaan toimijat ja luodaan tahtotilaa seuraavalle sopimuskaudelle. Työpajaan kutsutaan kasvukäytävän nykyiset jäsenet/ omistajat sekä Vantaan kaupungin ja Hyvinkään kaupungin edustajat. Työpajan kutsut lähettää MDI (Jaakko Huttunen ja Janne Antikainen). MDI hoitaa myös työpajan tilat ja tarjoilut.

### **Tuotokset:**

- Viimeistään 15.12.2019 mennessä valmistuu sopimusluonnos uuden sopimuskauden yhteistyösopimuksesta.
- Uuden sopimuskauden yhteistyösopimus on valmis allekirjoitettavaksi 31.1.2020.



#### **4. Muut asiat**

Suomen kasvukäytävän viestintä- ja kehittämisasiantuntija Outi Myllymaa kertoi UIA:sta (Urban Innovation Agenda, Euroopan komission alainen rahoitushaku) ja sen rahoitusmahdollisuuksista. Lisäksi Outi Myllymaa kertoi valmisteilla olevasta usean kaupungin yhteisestä kaupunkipyörä hankeideasta.

Anne Horila kiitti ohjausryhmän jäseniä hyvästä yhteistyöstä nykyisellä sopimuskaudella. Yhteistyön ilmapiiri on ollut hyvä ja tuloksia on saavutettu yhdessä. Työtä on tärkeä jatkaa. Jäsenet saivat kiitokseksi kuluneesta sopimuskaudesta Jokipiin Pellavan Suomessa ja Suomen kasvukäytävän designilla valmistaman rullapyyhkeen. Pellavapyyhke on tarkoitettu liikkuvaan elämäntapaan.

#### **5. Seuraavat kokoukset**

Seuraavan kokouksen aikaa ei sovittu. Kokous oli tämän sopimuskauden viimeinen ohjausryhmän kokous.

#### **6. Kokouksen päättäminen**

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 12.30.

---

Pasi Laitala, puheenjohtaja

---

Anne Horila, sihteeri



## LIITE

### **Suomen kasvukäytävä verkoston uusiutumistyö uudelle sopimuskaudelle**

Suomen kasvukäytävän yhteistyön sopimuskausi päättyi 31.12.2019. Ohjausryhmä on tilannut verkostotyön kehittämistä tukevan arviointiraportin, jonka koosti kilpailutuksen perusteella Aluekehittämisen konsulttitoimisto MDI. Arviointi kattoi verkostotoimijoiden haastattelun pohjalta konsulttien koostamat kehittämistoimenpiteet. Tavoitteena on, että kasvukäytävyyden vaikuttavuus kasvaa, verkoston johtamismallit selkeytyvät ja strategista tavoitetta kirkastetaan.

Arviointityössä nousi selvästi esille, että kaikki verkoston osapuolet haluat jatkaa ja kehittää yhteistyötä Suomen kasvukäytävällä. Yhdessä tehtävää työtä halutaan uudistaa ja sen merkitystä lisätä mm. raideyhtiöiden, uuden hallitusohjelman sekä mahdollisten kasvusopimusrahoitusten osalta. Osana verkoston kehittämistyötä on arvioitava myös sopimuskauden pituutta sekä sopimuskauden parempaa kytkeytymistä kansallisiin politiikkatavoitteisiin. Osapuolet pitävät myös erittäin tärkeänä, että Vantaan ja Hyvinkään kaupungit osallistuvat verkostotyön kehittämiseen ja painopisteiden määrittelyyn loppuvuoden 2019 aikana. Verkostojäsenten uudistumistyön tukemiseksi hankitaan ulkopuolinen fasilitoinnin tuki.

Ohjausryhmän tekee esityksen keskeisistä kehittämis- ja painopistealueista sekä sopimuskauden kestosta. Ohjausryhmä valmistelee uudelle kaudelle sopimusluonnoksen, joka toimitetaan marraskuussa verkoston jäsenille kommentoitavaksi. Kommentoinnin jälkeen viimeistelty uusi sopimus toimitetaan osapuolten vahvistettavaksi ja hyväksyttäväksi joulukuussa 2019 – tammikuussa 2020, jonka jälkeen sopimus voidaan allekirjoittaa.

Aikatauluja tarkennetaan työn käynnistämisen ja työohjelman hyväksymisen jälkeen, kun ulkopuolinen fasilitoinnin tuki on valittu. Ohjausryhmän puheenjohtaja vastaa uusiutumisprosessin ohjauksesta ja neuvottelukunnan ja ohjausryhmän puheenjohtajisto sekä isäntäkaupungin edustaja yhdessä vastaavat valmistelutyön tavoitteista ja aikataulusta.





Päätösesitys:

Ohjausryhmä esittää neuvottelukunnalle, että ohjausryhmä valtuutetaan valmistelemaan

1. uuden sopimuskauden keskeiset yhteiset kehittämis- ja painopistealueet
2. tekemään perustellun esityksen uuden sopimuskauden kestosta siten, että sopimuskausi olisi nykyistä pidempi sekä
3. valmistelemaan uudelle sopimuskaudelle Suomen kasvukäytäväverkoston yhteistyösopimuksen

Edellä olevan lisäksi neuvottelukunta pitää tärkeänä, että kasvukäytävän verkostolle haetaan uudelle sopimuskaudelle avoimella haulla henkilöstö. Nykyisen henkilöstön määräaika-  
iset työsuhteet päättyvät sopimuskauden loppuessa ja avoin haku voidaan käynnistää  
siten, että 1.1.2020 alkavalle sopimuskaudelle saadaan sujuvasti valittua työntekijät. Ar-  
viointiraportin mukaisesti neuvottelukunnalle esitetään, että uuden sopimuskauden val-  
mistelu pohjautuu siihen, että Hämeenlinna jatkaa verkostotyön isäntäkaupunkina.

*Pasi Laitala*

kestävän kehityksen johtaja, Espoon kaupunki

Gsm. 043 8245 427, [pasi.laitala@espoo.fi](mailto:pasi.laitala@espoo.fi)